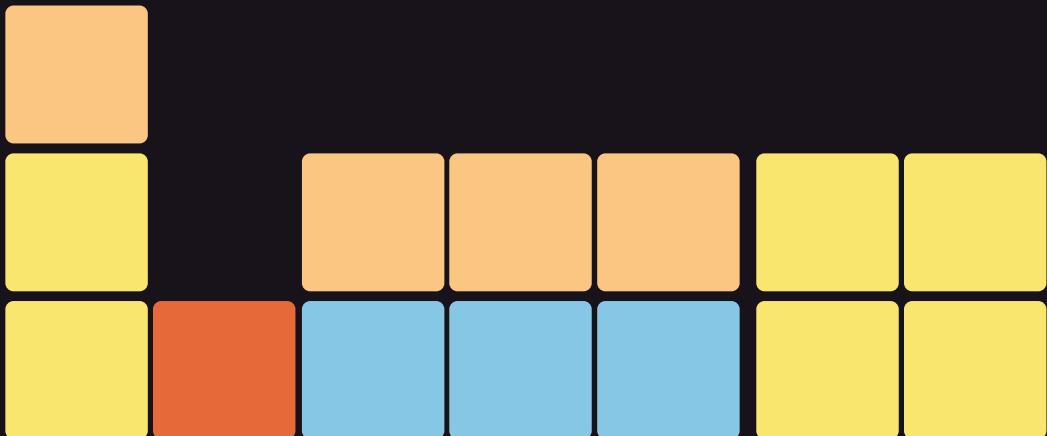
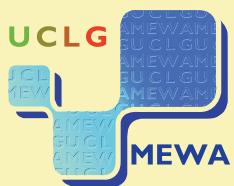




BİRLEŞMİŞ KENTLER VE YEREL YÖNETİMLER  
ORTA DOĞU VE BATI ASYA BÖLGE TEŞKİLATI  
UNITED CITIES AND LOCAL GOVERNMENTS  
MIDDLE EAST AND WEST ASIA SECTION  
منظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا







BİRLEŞMİŞ KENTLER VE YEREL YÖNETİMLER  
ORTA DOĞU VE BATI ASYA BÖLGE TEŞKİLATI  
UNITED CITIES AND LOCAL GOVERNMENTS  
MIDDLE EAST AND WEST ASIA SECTION  
منظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا

## 100 عام في خدمة المدن والحكومات المحلية

بدأت الحركة الدولية للحكومات المحلية منذ 1913 بالعمل على خدمة البلديات من خلال منظمات مختلفة بما في ذلك IULA (الاتحاد الدولي للسلطات المحلية الذي تأسس في عام 1913 )، و UTO (منظمة المدن المتحد، التي تأسست في عام 1958 ) والمدن المليونية (المتروبولية التي تأسست في عام 1985 ). بعد انعقاد مؤتمر المؤهل الثاني لبرنامج الأمم المتحدة للمستوطنات البشرية تم عقد مؤتمر في مدينة اسطنبول في عام 1996 ، وفي نتيجة هذا المؤتمر قررت المنظمات الثلاثة القيام بجمع شبكاتها العالمية والمحلية المتعلقة بالحكومات المحلية من مدن وجمعيات وطنية في ظل منظمة واحدة تدعى منظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية (UCLG).





لرؤساء البلديات حكام الادارات المحلية القادمين من كافة اجزاء العالم وخلال هذه ثلاثة أيام، اشترك اكثر من 3000 مشارك جاءوا من والحكومات المحلية UCLG اليوم في الرباط مع الاعلان عن الرئيس الجديد لمنظمة UCLG - والتي هي عبارة عن أكبر تجمع عالمي تم إختياره القمة العالمية للفادة المعلميين والإقليميين لمنظمة المدن المتحدة

125 دولة مختلفة من دول العالم واجتمعوا تحت شعار "تخيل المجتمع وأنشأ الديمقراطية"

هذا وقد تم إعادة انتخاب قدير طوباش رئيس بلدية إسطنبول (تركيا) رئيساً للمنظم

وتم إنتخاب الرؤساء المشاركون التاليين

- السيد Augusto Barrera، رئيس بلدية كوبيوتو (الاكوادور)

- السيد Anne Hidalgo، المساعد الاول لرئيس البلدية الكبيرة في باريس (فرنسا)

- السيد Chen Jianhua، رئيس بلدية غوانزو (الصين)

- السيد Alain Juppé، رئيس الاتحاد الفرنسي للبلديات الاوربي و منطقة (AFCCRE)، رئيس بلدية بوردو (فرنسا)

- السيد Ilsur Metshin، رئيس بلدية قازان (روسيا)، تم إعادة انتخابه كرئيس مشارك

- السيد Jacqueline Moustache Belle، رئيس اتحاد بلدات فيكتوريا (سيشيل)، رئيس بلدية فكتوريا

- السيد فتح الله ولعلو، رئيس بلدية الرباط (المغرب)، تم انتخابة كأمين صندوق لمنظمة UCLG

- السيد Berry Urbanovic، الرئيس الفخري لاتحاد البلديات الكندية (FCM)، عضو في مجلس كيشنر والذي تم تسميته في منصب مساعد أمين الصندوق

## الرؤية: أن تكون صوت موحد للمدن المتحدة والحكومات المحلية

تمثل منظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية ودافع عن مصالح الحكومات المحلية على الساحة الدولية، بعض النظر عن حجم المجتمعات التي تمثلها، إن مهمة المنظمة الرئيسية التي يقع مقرها في برشلونة هي: أن تكون صوت موحد يدعو العالم إلى الديموقратية في الحكم المحلي، وتعزيز قيمها وأهدافها ومصالحها، من خلال التعاون ما بين الحكومات المحلية والمجتمع الدولي وتقديم الدعم لها.

### في جميع أنحاء العالم (منظمة عالمية)

ويمثل الدول الأعضاء UCLG عدد يعادل أكثر من نصف مجموع سكان العالم، وهناك 140 عضو في المنظمة من أصل 193 دولة من كافة أنحاء العالم من أعضاء الأمم المتحدة، حيث يتوزع الأعضاء على شكل تسع مناطق في العالم، ويشمل أعضاء منظمة UCLG المدن والجمعيات الوطنية من الحكومات المحلية والتي تمثل جميع المدن والحكومات المحلية في كل بلد.

إن القرب بيننا وبين المواطنين والقطاعات المتعددة يوفر لنا رؤية محددة فريدة من نوعها عندما نقترب من القضايا العالمية.

### البنية الإدارية لمنظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية

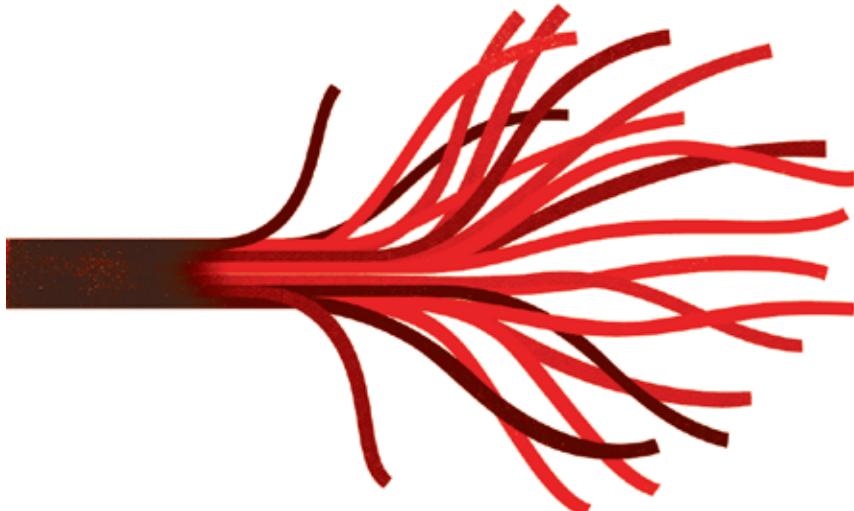
يتم إدارة المنظمة العالمية UCLG من قبل الجمعية العمومية، والمجلس العالمي والمكتب التنفيذي العالمي، والرئاسة، وأمين الصندوق والأمين العام، ويتم ترشيح العناصر الإدارية المشكّلة للمنظمة بالتزامن مع المؤتمرات العالمية لـ UCLG والتي تعقد كل ثلاثة سنوات، ويتم اختيار كل أعضاء الهيئات الإدارية الأخرى من الجمعية العمومية من جميع أعضاء UCLG.



## التعاون

التعاون اللامركزي هو التعاون بين السلطات الوطنية الفرعية، لأنها تمثل وسيلة مبتكرة لتكامل المساعدة الإنمائية، ولتطوير العلاقات الدولية بين البلديات. يشكل التعاون اللامركزي فلدة أكبر من اتفاقيات التوأمة التقليدية، ويمكن أيضاً أن يكون الخطوة الأولى من أجل العلاقات طويلة الأمد. وخلافاً للتوأمة، تقتصر أهداف التعاون اللامركزي على وقت محدد ومحال تعapon محدد. ترتك الأهداف على تنمية المجتمع المحلي مثل تلبية الخدمات الأساسية، وتطوير قدرات البلديات والتخطيط المدني، وتوريد المياه وجمع النفايات والتنمية المستدامة فيها.. الخ.

تقوم منظمة UCLG-MEWA بالتعاون مع متروبوليس و 9 فروع إقليمية أخرى بالبحث على التعاون اللامركزي بين أعضاء منظمة UCLG. وتمثل مؤتمرات UCLG-MEWA فرصة كبيرة للأعضاء للجتمع مع نظرائهم من جميع أنحاء العالم، وتوسيع علاقتهم الدولية. تقوم منظمة UCLG-MEWA، بحث أعضائنا على التعاون اللامركزي فيما بينهما لإيجاد شركاء لأنفسهم وقيامهم بتنظيم اجتماعات دولية مخصصة للتعاون اللامركزي.



## المدن المتحدة والحكومات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا

ان الفرع الاقليمي لمنظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا التي يقع مقر الأمانة العامة العائد له في اسطنبول، هو أحد الفروع الاقليمية السبعة لإدارة المنظمة العالمية UCLG. ويتتألف الفرع الممثل لمنطقة الشرق الأوسط وغرب آسيا (MEWA) من 20 دولة:

- الدول التي تم قبول عضويتها بشكل كامل: أفغانستان، الأردن، الإمارات العربية المتحدة، البحرين، جمهورية قبرص الشمالية التركية، العراق، الكويت، المملكة العربية السعودية، اليمن، ايران، تركيا، سوريا، عمان، فلسطين، قطر، لبنان.
- الدول التي تم قبول عضويتها على شكل أعضاء مشاركين: أذربيجان، مصر، باكستان، تركمانستان.

يتم ادارة المنظمة UCLG-MEWA من قبل الجمعية العمومية، ومجلس UCLG-MEWA والمكتب التنفيذي لـ UCLG-MEWA ،والرئاسة، وأمين الصندوق والأمين العام.

منظمة UCLG-MEWA لها دور خاص داخل منظمة UCLG بالإضافة إلى كونها فرع إقليمي. حيث أن رئيس UCLG-MEWA هو فعلياً نائب رئيس UCLG في نفس الوقت. ترشح الجمعية العمومية لمجلس UCLG-MEWA مرشحها إلى المجلس العالمي لـ UCLG والمكتب التنفيذي.



رئاسة UCLG-MEWA

## الدعم

في إطار أنشطة المنظمة العالمية UCLG، شارك UCLG-MEWA مؤتمرات جدول الأعمال الائتماني لما بعد 2015 وإعداد مؤتمر المؤئل الثالث. وتعطي هاتين الحادثتين لأعضاء UCLG-MEWA فرصتين كبريتين للتغيير عن وجهات نظرهم في المناقشات الدولية ووضع الحكومات المحلية كجهات فاعلة رئيسية للتنمية في منطقة الشرق الأوسط وغرب آسيا. تنتفع UCLG-MEWA في هذا الإطار بدور هام في الوصل بين كل من منظمة UCLG العالمية وبين السلطات المحلية في المنطقة.



**GLOBAL TASKFORCE**  
OF LOCAL AND REGIONAL GOVERNMENTS  
FOR POST-2015 DEVELOPMENT AGENDA  
TOWARDS HABITAT III

مؤتمرات المؤئل الثالث



## اللجان ومجموعات العمل

من خلال اللجان والمجموعات العمل العائدة لـUCLG، تقوم UCLG-MEWA بتنفيذ نشطات في مختلف المجالات مثل "اللامركزية، المالية المحلية والتعاون التنموي والدبلوماسية المدنية والمساواة بين الجنسين والتثافة والتربية المستدامة". والتي هي عبارة عن أكثر القضايا التي تم مناقشتها على المستويات المحلية والإقليمية والوطنية والدولية. تنسق الأمانة العامة لـUCLG MEWA العلاقات بين مختلف اللجان ومجموعات العمل من أجل السماح لأعضاء UCLG-MEWA للوصول إلى حلول متقدمة تم وضعها مسبقاً من طرف أعضاء منظمة UCLG العالمية.



اللجان ومجموعات العمل

### مجالس المدن

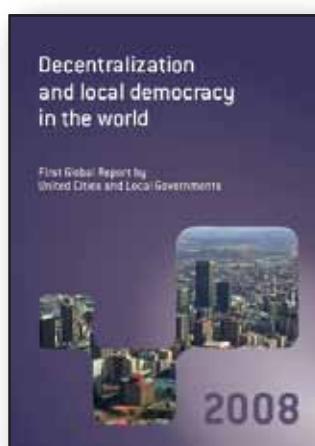
تم إنشاء مجالس المدن عن طريق حركة راندة للبلديات بغرض تطوير الرؤية المدنية وتوسيعه المواطن، وحماية حقوق المدنية والقانون، وتحقيق التنمية المستدامة، والتوعية البيئية، وتقديم المساعدة الاجتماعية وزيادة التضامن والشفافية، ومن أجل التمكن من محاسبة ومسئلة المسؤولين، من أجل تنفيذ مبادئ المشاركة واللامركزية في الحياة المدنية. وتم اختيار UCLG-MEWA بوصفها المنظمة المدنية الوطنية لتنفيذ مجالس المدن. وتم اكمال المرحلة الأخيرة لجدول الأعمال المحلي القرن 21 لتركيا في 30 حزيران (يونيو) 2011 تحت عنوان مشروع "تعزيز مجالس المدنية والتحرك على شكل آليات حكم ديمقراطية وتوفير التدريبات الضرورية وتفعيل اجهزة الحكم المحلي الديمقراطي" بالتعاون مع مجالس المدن وبالتنسيق مع منظمتنا. وسوف يتم الاستمرار في اجراء المحادثات والأعمال العديدة المشتركة مع المجالس المحلية.

يقوم الصندوق العالمي لتنمية المدن (FMDV) بدعم الادارات المحلية في التحضر وتوفير مصادر التمويل اللازمة لمشاريع التنمية الحضرية. تم تأسيسه من قبل المدن المليونية (METROPOLIS) والمنظمة العالمية UCLG. إن المنظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا (UCLG-MEWA) هي أيضاً أحد الأعضاء المؤسسين للصندوق العالمي لتنمية المدن (FMDV). وفتح FMDV مكتب في مدينة مشهد، في ايران، في تشرين الاول (اكتوبر) 2012، ويوجد موظف اتصال للصندوق في بلدية نيلوفر (تركيا) ايضاً. ويقوم الصندوق بالتعاون مع بلدية نيلوفر، واتحاد البلديات التركية ومنظمة UCLG-MEWA بالعمل في إطار القرار البرنامج العالمي لتمويل المدن، من أجل تسهيل الحصول على التمويل اللازم للادارات المحلية التركية.

## مصادر المعلومات

تهدف منظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية فرع الشرق الاوسط وغرب آسيا UCLG-MEWA للقيام بتشكيل مصدر عالمي للمعلومات حول الحكم الذاتي المحلي والإدارات المحلية والتعاون الدولي وتبادل الخبرات. وفي هذا السياق توفر منظمة UCLG-MEWA المعلومات المعنية المتعلقة بالمرصد العالمي للامركزية في الإدارات المحلية (GOLD) من أجل نشرها في تقريرها. بعد الاصدار الأول لتقرير الاول GOLD الذي ركز على الحكم المحلي والثاني الذي ركز على التمويل المحلي، يركز التقرير الثالث GOLD على الخدمات الأساسية هذه المرة.

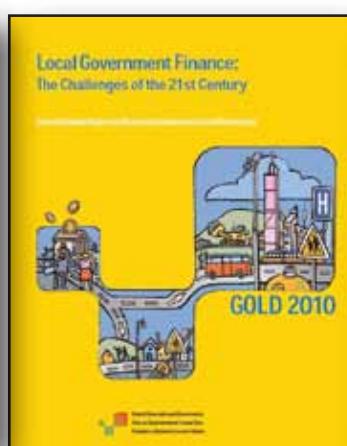
كمبادرة مسلسلة، نشرت منظمة UCLG-MEWA دراسة حول أنظمة الإدارات المحلية في منطقة الشرق الاوسط وغرب آسيا (MEWA). تهدف هذه الدراسة لتوفير معلومات لعاملى البلديات والعاملين فى أنظمة الحكومات المحلية فى منطقتنا. ويعتبر الاصدار الأول لهذه الدراسة عبارة عن خطوة أولى لمنظمة UCLG-MEWA من أجل انشاء منتدى تفاعلي يتيح نشر وتعزيز والتحديث المستمر للمعلومات المتعلقة بالحكومات المحلية. وللوصول لهذا الهدف بدأت منظمة UCLG-MEWA بتنمية الشراكات مع الجامعات ومراکز البحث والمنظمات غير الحكومية.



**Decentralization  
and local democracy  
in the world**

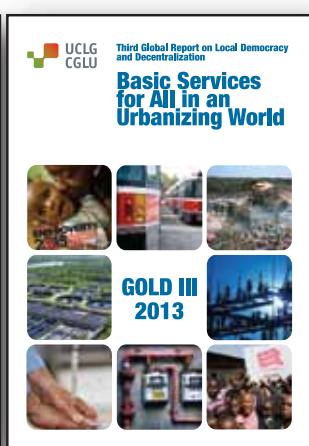
First Global Report by...  
United Cities and Local Governments

2008



**Local Government Finance:  
The Challenges of the 21st Century**

GOLD 2010



**UCLG  
CGLU**

Third Global Report on Local Democracy  
and Decentralization

**Basic Services  
for All in an  
Urbanizing World**

**GOLD III  
2013**

## الشركاء

### الأكاديمية العالمية للحكم المحلي والديمocrطي (WALD)

تم تأسيس الأكاديمية العالمية للحكم المحلي والديمocrطي (WALD) في تاريخ 1993 كمنظمة تطوعية غير ربحية برئاسة منظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا (UCLG-MEWA) بالاشتراك مع مجموعة اصدقائنا في مجال الحكم المحلي والديمocrطيـان. إن الهدف الرئيسي للأكاديمية العالمية للحكم المحلي والديمocrطي (WALD) هو جمع مفاهيم الديمocrاطية في منتدى مشترك وتنظيم مؤتمرات تعزيز الديمocrاطية المحلية وتتطور الحكم المحلي.

عملت الأكاديمية العالمية للحكم المحلي والديمocrطي (WALD) منذ تأسيسها، مع منظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا (UCLG\_MEWA)، وأكاديمية القادة الشباب، CORIO، HABITAT، UNICEF و SAVE THE CHILDREN في العديد من المشاريع الوطنية والدولية، ولا سيما في موضوع النساء والأطفال، والصحة، والتعليم، وحقوق الإنسان، اضافة إلى دور الحكومات المحلية خلال عملية الانضمام إلى الاتحاد الأوروبي. تؤدي WALD حالياً برامج لدعم الأشخاص المعوّقين للوصول إلى الخدمات البلدية بشكل أسهل وتطوير مهاراتهم.



### لجنة الشباب لأكاديمية العالمية للحكم المحلي والديمocrطي (WALD)

تأسست لجنة الشباب لأكاديمية العالمية للحكم المحلي والديمocrطي (WALD) في عام 2011 تحت مظلة WALD بهدف إجراء دراسات على الحكومات المحلية والديمocrاطيات، من أجل ضمان مشاركة الشباب في آليات اتخاذ القرار، تحديد السياسات الشبابية المحلية وتنفيذ الشراكات مع الشباب في منطقة MEWA.

الفوائد التي سوف تحصلون عليها في حال الانضمام إلى منظمة المدن المتحدة والحكومات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا

**UCLG-MEWA**

يتمتع الأعضاء لدينا بالأمور التالية:

1. يتم تمثيل أعضاء منظمة UCLG-MEWA في الأمم المتحدة وفي المحافل الدولية الأخرى.
2. يمكن عن طريق الإشتراك في كل من الهيئات الإدارية في UCLG و UCLG-MEWA القيام بتحديد مستقبل الحكومات أو الإدارات المحلية، وتعريف الحكومات المحلية على المستويين الوطني والعالمي، والقيام بتقديم إسهامات في تطوير الديمقراطية فيها.
3. يمكن الإشتراك بشكل مجاني في العديد من المجتمعات التي يتم تنظيمها من طرف UCLG في معظم أنحاء العالم.
4. يمكن الاستفادة من خبرات البلديات الأخرى في العديد من المجالات في كافة الاختصاصات تقريراً وذكراً عن طريق لجان الاختصاص ومجموعات العمل، وذلك عن طريق ممثل البلديات القائمين من كافة أنحاء العالم.
5. يمكن من أجل الاستفادة من المجتمعات بشكل أعظمى من اجتماعات UCLG التي يشتركون فيها، وبشرط دفع المصاريف الازمة، والاستفادة من خدمات المترجمين والمختصين.
6. يمكن التمكّن من الحصول على الدعم التقني عن طريق التوقيع على اتفاقيات توأمة مع المدن الأخرى.
7. ويمكن القيام بتأسيس شراكات من أجل الحصول على الدعم المالي من الإتحاد الأوروبي، الوكالات والمنظمات العالمية الأخرى وذلك بغية استخدامها في المشاريع والأعمال الأخرى، وذلك على شكل منظمة عالمية غير ربحية.
8. يمكن القيام بالإعلان عن البرامج المنظمة في المنطقة لأعضاءنا والتي يتم تنظيمها على المستوى العالمي ويمكن دعمهم من أجل الإشتراك فيها.
9. يمكن لهم الاستفادة من الأنشطة التي يتم تنظيمها بعرض تطوير إمكانات أعمال الإدارات الخاصة، البلديات والحكومات المحلية.
10. ويمكن للأعضاء منظمة UCLG-MEWA الاستفادة والحصول على تخفيضات خاصة في برامج المحاضرات ودورات اللغات التي يتم تنظيمها من طرف الأكاديمية العالمية للإدارة المحلية والديمقراطية (WALD).

تقوم الإدارات الخاصة والبلديات لدينا بإنجاز الكثير من الأنشطة والفعاليات المتعلقة بالبنية التحتية، والثقافة، وصولاً إلى الرياضة، وذلك عن طريق صرف كميات كبيرة من الموارد المالية. ويتم تطبيق هذه المشاريع من طرف العديد من البلديات في مختلف أنحاء العالم. ويمكن أن تظهر العديد من الأخطاء والواصق أثناء تطبيق كل مشروع. ويمكن عن طريق تأسيس الشراكات بين البلديات والإدارات الخاصة التمكّن من الحصول على معلومات حول المشاريع التي تم تطبيقها من طرف الحكومات أو الإدارات المحلية الأخرى، حيث يمكن الحصول على النتائج عن طريق التدقّقات التي تتم على المشاريع بشكل مباشر. ويمكن بهذه الشكل، معرفة أفضل التطبيقات المنجزة ويمكن الحصول على نتائج مثمرة أكثر.



UNITED CITIES AND LOCAL GOVERNMENTS  
MIDDLE EAST AND WEST ASIA SECTION  
منظمة المدن المتعدة والحكومات المحلية فرع الشرق الأوسط وغرب آسيا  
BİRLEŞMİŞ KENTLER VE YEREL YÖNETİMLER  
MEWA ORTA DOĞU VE BATI ASYA BÖLGE TEŞKİLATI

**UCLG-MEWA**  
**مجلس الرئاسة (2013 - 2016)**



محمد باقر قليبيا  
رئيس المنظمة فرع  
الشرق الأوسط و  
غرب آسيا  
رئيس بلدية طهران  
إيران



عثمان باديمير  
رئيس المشارك  
للمنظمة فرع الشرق  
الأوسط و غرب آسيا  
رئيس بلدية ديار بكر  
الكبير، تركيا



عزيز كوجا أوغلو  
رئيس المشارك  
للمنظمة فرع الشرق  
الأوسط و غرب آسيا  
رئيس بلدية إزمير  
الكبير، تركيا



عبد الحسين  
المرشدي  
رئيس المشارك  
للمنظمة فرع الشرق  
الأوسط و غرب آسيا  
رئيس بلدية غز،  
فلسطين



رفيق مكي  
رئيس المشارك  
للمنظمة فرع الشرق  
الأوسط و غرب آسيا  
رئيس بلدية غز،  
فلسطين



طاهر أكياورك  
الرئيس المشارك  
للمنظمة فرع الشرق  
الأوسط و غرب آسيا  
رئيس بلدية قونية  
الكبير، تركيا



لهمان جاهيروجي  
أمين الصندوق  
للمنظمة فرع الشرق  
الأوسط و غرب آسيا  
رئيس بلدية ياقجيانلار،  
تركيا



محمد دومان  
الأمين العام للمنظمة  
فرع الشرق الأوسط و  
غرب آسيا



أولغور غوكهان  
محقق الشكاوى  
للمنظمة فرع الشرق  
الأوسط و غرب آسيا  
رئيس بلدية جناكالا،  
تركيا

البحرين

(1) المنامة

بوراث

(2) مشهد

العراقي

(3) بغداد

الأردن

(4) قلب وملح

لبنان

(5) بيروت

(6) طرابلس

(7) الاتحاد بتدابير القوى المقاومة

فلسطين

(8) الاتحاد الفلسطيني للهيئة المحلية

(9) الاتحاد بتدابير قطاع غزة

غزة

(10) بلدية أصنة الكبيرى

(11) بلدية الديسان

(12) بلدية الالها

(13) بلدية أقرة الكبيرى

(14) بلدية انتاكا

(15) بلدية شتكوكش

(16) بلدية سيليكورزو

(17) بلدية بيرا غولو

(18) بلدية كاكينيا

(19) بلدية دوز جوية

(20) الادارة الاقليمية الخامسة لدور زمالة

(21) بلدية اربيل يحيى

(22) بلدية اسبيبورت

(23) بلدية فاتح

(24) بلدية عازى عثمان بنشا

(25) بلدية جوزي

(26) المدينة المستدورة المستدامون

(27) بلدية كاكوكوي

(28) بلدية قوشة الكبيرى

(29) بلدية حاملة

(30) بلدية مصطفى تحال بنشا

(31) بلدية لورشدهر

(32) بلدية بيلو فر

(33) بلدية نصيفين

(34) بلدية ريزيري

(35) بلدية ساكلريا الكبيرى

(36) بلدية سفر هصار

(37) بلدية سوليفري

(38) بلدية طرابزون

(39) بلدية توطنلي

(40) الاتحاد بتدابير تركيا

(41) الادارة الاقليمية الخامسة العالم التركى

(42) الادارة الاقليمية الخامسة لاوشاك

(43) بلدية زيلكيلورنو

اليمن

(44) عدن

(45) تعز

#### المنظمات الاقليمية العالمية \*\*

• منظمة المدن العربية

• منتدى رؤساء البلديات الآسيوية

• المنتدى العالمي لتنمية المدن

• منظمة المدن وال العاصم الاسلامية

• الاكاديمية العالمية للأدارة المحلية والديمقراطية

\* باللون الأزرق الممثلين الأعضاء بالمكتب التنفيذي

\*+ الأعضاء المرافقين



الشرق الأوسط وغرب آسيا



# رئاسة منظمة المدن المتحدة والمحاكم المحلية

2013-2016

الرئيس



## البرلمان المشتركة



ش. هشام  
رئيس مجلس إدارة  
الجمعية المشتركة للمدن  
والمحاكم المحلية



الدكتور هشام  
رئيس مجلس إدارة  
الجمعية المشتركة للمدن  
والمحاكم المحلية



الدكتور هشام  
رئيس مجلس إدارة  
الجمعية المشتركة للمدن  
والمحاكم المحلية



هشام  
رئيس مجلس إدارة  
الجمعية المشتركة للمدن  
والمحاكم المحلية



هشام  
رئيس مجلس إدارة  
الجمعية المشتركة للمدن  
والمحاكم المحلية

## أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت



د. هشام  
أمين المنشآت

د. هشام  
أمين المنشآت

د. هشام  
أمين المنشآت

د. هشام  
أمين المنشآت

د. هشام  
أمين المنشآت

د. هشام  
أمين المنشآت

د. هشام  
أمين المنشآت

د. هشام  
أمين المنشآت

د. هشام  
أمين المنشآت

د. هشام  
أمين المنشآت





Yerebatan Caddesi No:2  
Sultanahmet  
34110 İstanbul - Türkiye  
Tel: 0212 511 10 10 - Faks: 0212 513 44 87  
[uclg-mewa@uclg-mewa.org](mailto:uclg-mewa@uclg-mewa.org)



[twitter.com/uclg\\_mewa](https://twitter.com/uclg_mewa)



[facebook.com/uclgmewa](https://facebook.com/uclgmewa)