




Sıkça Sorulan Sorular

metropolis ●

 **EVENSEN DODGE**
INTERNATIONAL
CAPITAL MARKETS & INVESTMENT ADVISORS


United Cities and Local Governments
Cités et Gouvernements Locaux Unis
Ciudades y Gobiernos Locales Unidos

 **île de France**

Kentsel Gelişme Küresel Fonu

(KGKF)

SIKÇA SORULAN SORULAR

KGKF'nin genel çerçevesi hakkında daha fazla bilgi almak ve KGKF yetkilileriyle ilişki kurabilmek amacıyla WWW.fmdv.net sitesini ziyaret edebilirsiniz.

1. KGKF Nedir?

KGKF METROPOLIS'in yerel yönetim üyeleriyle UCLG (Birleşmiş Kentler ve Yerel Yönetimler)'nin yerel alanda gelişmeye hizmet etmesi amacıyla oluşturdukları bir araçtır. Hızla kentleşen ve yerel ulusal ve uluslararası alandaki finansal kaynaklara ulaşmada güçlükle karşılaşan yerel yönetimlerin bu araçtan özellikle yararlanması amaçlanmaktadır.

Bu bir, teknik yardım ve mali uzmanlık danışmanlığı sağlayan havuz niteliğinde bir araçtır ve mevcut mali kaynakların tamamlayıcısı olarak düşünülmektedir. Özel bir mali yapılanmanın desteğinde, yerel yönetimlere düşük faizli ve hatta bazen bağış niteliğindeki fonların yanı sıra geleneksel kredi sistemlerine, mali piyasa işlemleriyle buradaki fonlara erişim olanakları sunmaktadır. KGK, günümüzde çok az kullanılan kaynakları harekete geçirmeyi planlamaktadır, bunu yaparken, özellikle sürdürülebilir gelişme, sosyal adalet ve dayanışma kavramlarından hareket etmektedir.

2. KGKF'nin konumu, yerel yönetimlerin oluşturduğu ve kentsel gelişmeye yardımcı olan diğer küresel STK'lara göre nasıldır?

KGKF UCLG, METROPOLIS ve CITIES ALLIANCE oluşturduğu sistematik bir yapıdır;

- UCLG uluslararası toplumda yerel yönetimleri temsil eden ve onlar adına konuşan bir kurumdur;
- METROPOLIS metropoliten bölge ve büyük metropollerin oluşturduğu bir dünya birliğidir. METROPOLIS UCLG'nin metropoliten bölümüdür.
- CITIES ALLIANCE Dünya Bankası, BM Habitat, 18 Ülke, UCLG, METROPOLIS ve özel vakıfların oluşturduğu bir koalisyonudur. Kentlere gelişme stratejilerini belirleme ve gecekonduların temizlemede destek sağlar. Cities Alliance çalışmalarını ulusal programlar çerçevesinde sürdürür.

KGKF bu üç kurumun doğrudan mirasçısıdır ve onların ayrılmaz bir parçasıdır. Kentsel gelişme program ve projelerini yerel gelişme dinamikleriyle uyumlu hale getirmek amaçlarından biridir. Kentlere adanmış işlevsel bir araçtır. Mali kaynak sağlayan mevcut finansal kurumların kaynak modellerinin tamamlayıcısı niteliğindedir.

3. KGKF'nin ilke ve amaçları nelerdir?

KGKF yerel ekonominin yerel gelişmeyi sağlaması gerektiğini savunur. Bu nedenle, yerel kaynakları harekete geçirmek için mali risklerini yönetmede yerel yönetimlere yardımcı olmak

çok önemlidir ve gerekli durumlarda bu amaca hizmet etmek üzere ulusal, bölgesel ve uluslararası fon kaynaklarından da destek sağlanmalıdır.

KGKF'nin en önemli hedefi yerel yönetimlere, projelerini gerçekleştirmek üzere aşağıda açıklanan özellikler kazandırılarak finansal kaynaklara erişim kolaylıkları sunmaktır:

- Kamu ve özel mali kurumlar önünde yerel yönetim proje liderlerinin kredi kullanma yeterliliklerini geliştirme;
- Projelerden yararlanacakların bunları tümüyle onaylamalarını sağlamaya yönelik olarak, proje geliştirme ve uygulama aşamalarında katılımcılığı kolaylaştırmak; ve;
- Yerel yönetim proje maliyetlerini optimize etmek.

Kentsel gelişmede yenilikçiliği destekler ve toplumu dikkatle dinleyerek ihtiyaçlara en iyi biçimde cevap verecek ve en ekonomik uygulaması olan alternatif tekniklerin gelişmesine katkıda bulunur

Kentsel gelişmeyi desteklerken, aynı toplum yapısı içinde ya da aynı kentsel alandaki farklı bölgelerde ortaya çıkan zengin/yoksul zıtlığını azaltacak amacı öne çıkarır.

Finansal güven ve sürdürülebilir gelişme hizmetlerini verirken dayanışma için etkili çözümler sunar.

4. KGKF'nin çalışma yöntemi nedir ve buna nasıl katılır?

KGKF, dayanışma, paylaşım, işbirliği ve katılım ilkelerini öne çıkaran etik bir anlayışa sahiptir.

Değişik üyeleri arasında, ortak alanları ortaya çıkaracak yaklaşımla proje geliştirmede katılımcı modeli benimsemek ve çeşitli sektörlerde zaman ve mekanı denetleyecek yöntem yoluyla özgün bir yapı oluşturmuştur. Yerel yönetimler ve yerel, ulusal ve uluslararası mali kuruluşlar arasında gerekli kaldıraç görevi üstlenmiştir.

Yaklaşımı, yerel yönetimlere projelerini yürütmeye destek olmak, projeye fon bulma, proje uygulaması ve değerlendirmesi yoluyla program ve proje tasarımından başlayarak kentsel gelişmenin tüm aşamalarında kurumsal, teknik ve özel ortaklarının desteğini sağlamayı içermektedir. Bu destek, ademimerkeziyetçi işbirliği deneyimine dayalı teknik yardım ve fon kaynaklarına erişim sağlayacak mali uzmanlık biçiminde kendini göstermektedir.

Faaliyetlerini sıralandırmak için KGKF, yukarıda sözü edilen ana ilkelere uymaları gereken ortaklarına çağrıda bulunacaktır. KGKF'nin mali piyasalarda faaliyet göstermek yerine buralarda aracı olan bir kurum olarak tasarlanmış olması nedeniyle, mali kaynak programının yapısı ve boyutuna bağlı olarak finansal aracı kurumların geçici olarak hizmetlerini kullanacak ya da ortaklıklar yoluyla bu hizmetin sağlanmasını gerçekleştirecektir.

Bu aşamada, KGKF hizmetlerini yerine getirmek için, atama biçiminde bir ortaklık kurmayı gerçekleştirmiş ve EVENSEN DODGE INTERNATIONAL (EDI) adlı bir mali aracı kurumla anlaşma yapmıştır. Böylece, mali bakımdan uygulanabilirliği mümkün olan projeler için pazarda mevcut mali araçlara ulaşmada riskten arındırılmış (faiz hadleri, kur farkı, kredi gibi) bir olanak yaratılmıştır

Son olarak, KGKF'nin , yerel gelişmenin mali kaynaklarını sağlayan yerel düzeyde kamuya hizmet veren mali kurumlarla yakın bir işbirliği içinde olduğunu ifade edebiliriz.

KGKF ve EDI arasındaki bu ortaklık pratikte ne anlam ifade etmektedir?

KGKF'nin, mali kaynaklar bakımından kamu alanında uzman bir kuruluş olan EDI ile ortaklık içinde olması mevcut mali kaynakların yenilikçi ve dinamik yönetimi için önemli bir fırsat sağlayacaktır. Bunu, EDI içinde yer alan ve proje finansmanında uzman bir kuruluş olan ve mali piyasalarda işlem yapma yetkisi olan CITIES FİNANCIAL CORPORATION (CFC) aracılığıyla yerine getirecektir.

Tanımlanmış projeler için yapılacak CFC faaliyetleri yoluyla KGKF destekleyeceği projeler için kamu sermayesi ve kendi fon kaynaklarını harekete geçirebilecektir.

Kurumsal yatırımcılar, bankalar ya da diğer mali kuruluşlar gibi potansiyel yatırımcılar yukarıda sözü edilen pazar risklerini değerlendirmiş olan CFC ile görüşecekler böylece sunulan projelerdeki finansal olurluk hakkındaki kuşkulardan arınmış olacaklardır. Proje pazarlıklarındaki yasal uyumsuzlukların azalması gerçekleşecektir.

Piyasadaki mali aracılık ve mali uzmanlık yoluyla KGKF misyonu olan iki adet tamamlayıcı mali olanak bağımsız alternatifler olarak varlığını sürdürecektir, bunlar:

- CFC ile işbirliği içinde, düşük maliyetli mali kaynak ve hibe biçimindeki doğrudan yardım ve katkıların yönetimi doğrudan KGKF tarafından yapılacaktır;
- CFC tarafından mali piyasalardan elde edilen proje desteğine yönelik mali kaynakların yönetimi KGKF tarafından dolaylı biçimde gerçekleştirilecektir.

CFC'yi kim ve nasıl izler?

KGKF ve EDI bir "izleme komitesi" kurma konusunda anlaşmışlardır. Böylece, yerel yönetimlerin oluşturduğu ve mali ve bütçe kısıtları olan KGKF, özellikle uzun dönemde kamu çıkarının korunduğunu denetleyebilecektir.

KGKF yönetiminin oluşturduğu bir izleme komitesi de, CFC tarafından yapılan işlemlerin, KGKF tarafından kabul edilmiş etik ve direktiflere uygunluğunu denetleyecektir.

5. Mali sermayeyi harekete geçirecek fonlar nelerdir?

Bunlar yerel, bölgesel ve ulusal otoritelerin yönetiminde olan ve proje desteğine ayrılmış fonlardır. Bu fonların kullanılması yoluyla her yatırım ve projenin nakit akışlarını bağımsız olarak tanımlamak ve yönetmek mümkün olacaktır. CFC bunların oluşturulmasına teknik yardım sağlayacak ve sermaye piyasalarında bir aracı kurum olarak yer alması nedeniyle onlar adına bir ticari ortaklık hizmeti verecektir. Bu alanda kullanılmak üzere ya proje düzeyinde ya da ülke düzeyinde gerekli sayıda fon oluşturulabilir.

6. Kentsel gelişme projeleri açısından durumumuz nedir?

KGKF'nin oluşma süreci ve faaliyetinin ilk üç yılı içinde 10 projelik bir paketin desteklenmesi planlanmıştır. Üç yıllık dönemin sonunda KGKF'nin işlevsel faaliyetini sürdürebilmesi için proje değerlendirme ve bunlara kaynak bulma çabaları devam edecektir.

KGKF yönetim kurulu, proje seçim kurulunun önerdiği projeleri destekleyecektir.

7. KGKF üyesi nasıl olunur?

Herhangi bir kamu kurumu, özel kurum ya da dernek KGKF yönetim kuruluna üyelik başvurusunda bulunabilir. Başvuru için, KGKF internet sitesinde yer alan indirilebilir başvuru formu doldurularak resmen KGKF Başkanına gönderilmelidir.

Bundan sonra, KGKF Yönetim Kurulu bu başvuruyu oylamaya sunar.

KGKF Anatüzüğünde değişik üyelikler tanımlanmıştır:

- **Kurucu Üye:** Bu kategorideki üyeler Yönetim Kurulunda yer alır, kurumun bütçesi ve stratejik konulardaki oylamalara katılır, KGKF desteğini talep eden proje ve programların seçiminde söz sahibi olur, projelerin ihtiyaç duyduğu uzmanlık ve teknik destek çalışmalarına katılır.
- **Aktif Üye:** KGKF faaliyetlerinde uzmanlık ve teknik destek çalışmalarına katılır ve gerekli durumlarda toplantı ve seminerler düzenlenmesine ev sahipliği yapar. Yönetim Kurulunun destekleyeceği program ve projeleri önerir.
- **Onursal Üye:** KGKF'ye know-how getirebilecek ve uluslararası düzeyde güçlü ilişkileri ve önerilen program ve projeler hakkında bilgi sahibi olan kişi.
- **Bağlı Üye:** KGKF'ye mali destek veren, belirli konularda bilgi ve uzmanlık desteği sağlayan, KGKF ağının gelişmesine katkıda bulunan kurum ya da kişiler.

8. KGKF'ye yardım için kimler başvurabilir, bu tür yardımdan yararlanmak nasıl olabilir?

Sadece KGKF üyeleri olan yerel yönetimler KGKF'ye yardım için başvurabilirler. Yardım müracaatlarının değerlendirilmesinde kurucu üyelerin öncelikleri vardır. Başvurular proje seçim komitesine gönderilir burada projelerin uygunluğu konusunda öneriler hazırlanır. Kurucu olmayan ancak aktif üyelerin bu yardımdan yararlanabilmeleri için üyelik aidatlarını ödemiş olmaları gerekmektedir.

9. Proje başvurusu nasıl yapılır?

Başvurular internet sitesinde indirilebilen proje başvurusu formu aracılığıyla yapılır. Doldurulmuş bu formun yanı sıra yerel yönetim yetkilisi tarafından KGKF başkanına yazılmış resmi bir mektup da gereklidir.

10. KGKF'nin yönetim organları nelerdir?

KGKF, üyelik aidatlarını ödemiş tüm üyelerinin oluşturduğu genel kurul aracılığıyla yönetilir.

Genel Kurul aşağıdaki görevleri yerine getirmede tam yetkilidir:

- Yönetim Kurulu üyelerini atama, yenileme ve görevlerine son verme;
- KGKF anatüzüğünü değiştirmek ve KGKF'nin sona ermesine karar vermek;
- Dönem bütçesini onaylamak ve yönetimi denetlemek.

Genel kurul KGKF'yi yönetmek üzere **Yönetim Kurulunu** seçer. Bu kurulun üyeleri üç yıl için seçilir ve yeniden seçilebilirler.

Yönetim Kurulunun oluşumu aşağıdaki gibidir:

- Seçilmiş Başkan;
- Kurucu üyeler arasından seçilmiş 3 başkan yardımcısı;
- Koşulları uygun aktif üyeler arasından seçilmiş 2 başka yardımcısı;

- Kentsel gelişme alanındaki uzmanlıkları, uluslararası ilişkilerdeki yetenekleri ve yerel yönetim alanındaki becerileri nedeniyle seçilmiş 5 kişi.

KGKF yürütücü yöneticisi ve mali işler sorumlu oy hakkı olmadan Yönetim Kurulu faaliyetlerine katılır.

Yönetim Kurulu bir İcra Komitesi Oluşturur. Bu komite, Başkan, Yürütücü Yönetici ve Mali İşler Yöneticisini de içerir. İcra Kurulu Başkanın yetkisi dahilinde KGKF'nin operasyonel faaliyetlerini yürütür.

Yürütücü Yönetici KGKF faaliyetlerini yürütür ve bütçe ile nakit akışını gerçekleştirir. Yürütücü Yönetici KGKF adına bir bankada cari hesap açmaya yetkilidir. Finansal kurumlardan KGKF'ye aktarılan fonların işlevlerine uygun olarak kullanılmasını izlemek Yürütücü Yöneticinin sorumluluğundadır. Yürütücü Yönetici varlıkların ve nakit akışı yönetiminden sorumludur.

11. KGKF hesaplarını kim denetler?

Genel Kurul Sürekli ya da Değişen bir Denetçi atayabilir. Sürekli Denetçi, denetim standartlarına uygun denetimini yerine getirir.

12. KGKF'nin üyelik aidatları nelerdir?

Üyelik aidatları önerisi

		GSMH > 4000	GSMH < 4000
KURUCU ÜYELER	Yerel Yönetimler	€10,000	€2,000
	FİRMALAR	€100,000	€20,000
	STK'lar	€20,000	€5,000
AKTİF ÜYELER	Yerel Yönetimler	€5,000	€1,000
	FİRMALAR	€75,000	€15,000
	STK'lar	€15,000	€3,000
ONURSAL ÜYELER			
BAĞLI ORTAKLAR		€50,000	€25,000